

3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

**Možnosti a meze zlepšení řízení ve
státní zdravotnické organizaci**



Karel Filip



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Hlavní problémy řízení státní nemocnice

- **Řízení nemocnice nebo řízení v nemocnici ?**
- **Silné tendence k autonomii (pavilony)**
- **Váznoucí komunikace mezi managementem a zaměstnanci (my a oni)**
- **Individualismus versus týmová spolupráce**
- **Nejednotná strategie**
- **Problematická motivace**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Hlavní problémy řízení nemocnice

- **Divergence individuálních a firemních cílů**
- **Rozdílné úhrady péče v jednotlivých oborech**
- **Kolektivní nezodpovědnost versus
individuální odpovědnost**
- **Medicínská versus manažerská odbornost**
- **Malá motivace k manažerskému vzdělávání**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Hlavní problémy řízení státní nemocnice

- **Ministerstvo zdravotnictví neplní funkci zřizovatele**
- **Ředitel je za vše odpovědným fackovacím panákem bez podpory zřizovatele**
- **Funkce dozorčí rady je často jen formální**
- **Právní forma příspěvkové organizace je přežitá**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Příspěvková organizace

- Mezi právníckými osobami v členských zemích Evropské unie nemá analogický protějšek
- Její právní subjektivita je omezena tím, že nevlastní majetek a není schopna ručit za své závazky

Příspěvková organizace

- **Nesmí přijímat půjčky a úvěry s výjimkou překlenovacího úvěru při zpoždění plateb od zdravotních pojišťoven (§62 zák. 218/2000 Sb.)**
- **Státní příspěvkové organizace nelze slučovat, rozdělovat, zřizovat nové, ani je jinak měnit, pokud to nestanoví zvláštní právní předpis (§54 zákona 219/2000 Sb.)**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Příspěvková organizace

- **Vztah příspěvkové organizace a zřizovatele je administrativně, ekonomicky a organizačně komplikovaný a nepřehledný, bez stanovení konkrétní odpovědnosti za hospodaření**
- **Příspěvková organizace při ziskové činnosti platí ze zákona č. 586/1992 Sb. daň z příjmu, ale při ztrátě nemá možnost tuto ztrátu v dalších letech odečíst v daňovém přiznání**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Příspěvková organizace

- **Mzdy podle zákona 143/1992 Sb. ve znění pozdějších předpisů**
- **THP (manažeři) nejvýše 14. třída**
- **Lékaři nejvýše 15. třída**
- **Výše platu závisí zejména na počtu odpracovaných let a pracovní funkci, nikoliv na množství a kvalitě vykonané práce**
- **Mimotarifní složky platu omezuje regulace**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

INSTITUT KLINICKÉ A EXPERIMENTÁLNÍ MEDICÍNY

IK+E
M

N Á V R H
ZMĚNY PRÁVNÍ SUBJEKTIVITY IKEM

Předkládá: MUDr. Karel Filip, CSc., ředitel IKEM

Zpracoval: JUDr. Ladislav Labuta, CSc., náměstek personální a právní

Ing. Jiří Pubrdle, náměstek HTS

V Praze dne 24. 9. 1996



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Možnosti zlepšení

- **Deetatizace**
- **Změna právní formy - obchodní nebo obecně prospěšné společnosti?**
- **Funkce zřizovatele fakultních nemocnic by měla být svěřena universitám, u ostatních nemocnic městům, krajům**
- **Tyto kroky samy o sobě jsou předpokladem, nikoliv zárukou úspěšnosti a profitability**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Co dál potřebují nemocnice ???

- **Business-like management**
- **Odměny manažerů v nemocnicích by měly dosáhnout úrovně obvyklé v obchodních společnostech**
- **Manažerské vzdělávání vedoucích lékařů (přednostů klinik, primářů) a ostatních vysokoškoláků**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Co dál potřebují nemocnice ???

- **Strategický plán nejméně na 5 let**
- **Decentralizace pravomocí a ekonomické odpovědnosti**
- **Odstranění "diktatury bílých plášťů"**
- **Motivace zaměstnanců**
- **Kontrola kvality**
- **Controlling**



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Co dál potřebují nemocnice ???

- Účelnou legislativu
- Zodpovědné zřizovatele
- Profesionální management
- Kvalitní, motivované, poctivé zaměstnance
- Racionální systém úhrad zdravotní péče
- Hodně spokojených pacientů



3. konference – 23. 6. 2005
Role poskytovatelů zdravotní péče:
Patří do zdravotnictví slovo „byznys“?

Děkuji Vám za pozornost